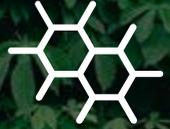


30



3030

City Climate
Challenge

Green Book

From talk
to walk

Une initiative de Beci
www.303030.eu

01.

Mission et manifeste

02.

Un mouvement est lancé

03.

De 2020 à 2030 : penser systémique

04.

Parler, marcher, courir : les prochaines étapes

Edito

La crise sanitaire a-t-elle éclipsé l'enjeu environnemental et climatique ? Est-ce bien l'heure de sortir un Green Book alors que nous devons faire face à d'autres défis largement inédits ? Eh bien, nous pensons que ce Green Book et que le projet 303030 sont plus que jamais d'actualité.

Beaucoup l'ont dit: la crise du coronavirus est une opportunité pour repenser notre système et nos modèles. Eh bien, c'est exactement ce que propose le projet 303030 : repenser notre modèle.

À ce propos, nous écrivions déjà l'année dernière, alors que personne ne parlait d'un certain Covid 19 : « Le projet 303030 est ainsi un laboratoire qui anticipe ce qui doit être fait d'une manière beaucoup plus large entre les acteurs de tous les secteurs et à travers le pays pour révolutionner notre économie... »

Cette révolution visait un « futur sans émissions de gaz à effet de serre ». Nous savons, à présent, que cette révolution devra aussi intégrer d'autres aspects. Cela dit, le lien entre environnement et santé publique est une évidence.

Certaines études ont évoqué un lien potentiel entre la pollution aux particules fines et la propagation du Covid-19. Cela reste une question débattue et à approfondir. Concernant l'épidémie de rougeole qui a frappé la Chine en 2013-2014, la corrélation entre les concentrations de particules fines (PM 2,5) dans l'air et les principaux foyers a été établie. Quoiqu'il en soit, c'est un fait avéré que la pollution atmosphérique constitue un facteur aggravant pour les pathologies respiratoires.

La méthode que nous proposons est plus que jamais d'actualité. Avant la crise sanitaire, le projet 303030 annonçait qu'il prenait ses responsabilités en cherchant à alléger la charge pesant sur les ressources publiques. Nous insistions déjà sur l'intelligence collective et sur l'importance de penser de manière systémique.

Nous sommes et nous restons au cœur de ce débat, aujourd'hui plus encore qu'hier. Vous découvrirez dans ce Green Book les projets lancés dans les domaines du bâtiment, de la mobilité et de l'énergie. Selon une méthode innovante, car l'heure est plus que jamais à l'innovation collaborative, au-delà des compétitions et du business as usual.

Olivier Willcox, CEO Beci



Intro

De Paris à Katowice, de Bonn à Madrid, des COP (Conférences des Parties) se tiennent sans relâche, chaque année. Des objectifs sont fixés, des Green New Deals sont programmés, et des déclarations sont faites. Autant d'étapes bienvenues, nécessaires. Pourtant, les émissions de gaz à effet de serre ne cessent d'augmenter. Le moment est venu non plus de parler de réduire les émissions, mais d'accélérer ce mouvement, partout.

La mission du défi 303030 est de montrer que le secteur privé joue un rôle de premier plan dans la transformation durable de la ville grâce à l'innovation collaborative.

« Ceci n'est pas un livre vert », aurait pu peindre Magritte : les partenaires impliqués dans le projet 303030 ont uni leurs forces non pour publier une liste usuelle de revendications, mais pour montrer de nouvelles façons d'apprendre et de réduire les émissions plus rapidement. En reconnaissant avec humilité que ce n'est pas simple et que nous n'en sommes qu'au début.

Le monde post-Covid-19 sera-t-il meilleur ? On le souhaite, mais il faudra s'en donner les moyens. Pour beaucoup, notre gestion collective de cette crise, à bien des égards courageuse, aura montré la voie pour gérer une menace d'une autre ampleur, plus lente dans ses effets mais encore plus impactante. Tout le monde l'aura reconnue : il s'agit de la crise climatique. Plus généralement, le nouveau coronavirus nous force à prendre du recul sur notre modèle de production et consommation : quelle résilience des entreprises face aux imprévus ? Quelle relocalisation ? Quel rôle des autorités publiques ? Comment apprendre d'une crise pour accélérer nos efforts sur d'autres

Dans cet esprit, ce livre vert :

- Présente notre vision originale du défi 303030.
- Partage la dynamique enclenchée depuis le lancement du défi en octobre passé grâce aux projets en cours d'élaboration.
- Explique ce que les partenaires 303030 pensent être nécessaire pour amplifier ce mouvement.



Le but est clair :
réunir et faire
collaborer des
acteurs autour de
30 initiatives
réduisant les
émissions de CO₂
sur la région de
Bruxelles Capitale
d'au moins 30 %
d'ici à 2030.

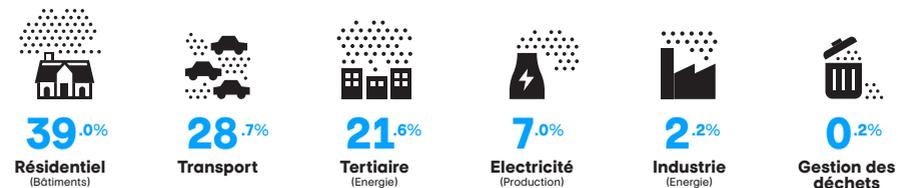
01.

Mission et manifeste

Mission

303030 est une initiative d'acteurs basés dans la Région Bruxelles Capitale, qui estiment que le secteur privé a un rôle de premier plan à jouer dans la politique climatique. Grâce à l'innovation collaborative, les entreprises basées à Bruxelles proposent des solutions innovantes tout en soutenant la vision du gouvernement vers une transformation durable de la ville. Les partenaires de 303030 croient fermement que faire de la région une zone à faibles émissions de gaz à effet de serre améliorera la qualité de vie des Bruxellois, stimulera l'économie, créera des emplois et renforcera la compétitivité des entreprises.

Emissions par secteurs à Bruxelles :



Source: Bruxelles Environnement

Manifeste

L'urgence climatique n'est plus à démontrer. Un sursaut collectif et rapide peut permettre d'en atténuer les dommages pour les générations actuelles et à venir. Ce sursaut est aussi une opportunité de produire et vivre mieux, et de transformer nos sociétés.

C'est pourquoi nous, partenaires de l'initiative City Climate Challenge 303030, nous engageons à mettre en place ensemble 30 projets collaboratifs qui entraîneront une réduction des émissions de CO₂ de 30 % en 10 ans dans la Région de Bruxelles-Capitale.

Nous souhaitons, par cette initiative, montrer que nous nous engageons résolument dans une démarche de transition climatique et énergétique. Ces projets :

- Contribueront à la réduction des émissions de la Région bruxelloise sans causer de dommages indirects, tels que des émissions induites ou la génération d'autres polluants ;
- Amélioreront le bilan carbone général des porteurs de projets ;
- Permettront d'accompagner les ménages et les entreprises de la Région dans leurs propres efforts de réduction des émissions ;
- Contribueront à réaliser les objectifs climatiques définis par les autorités publiques régionales et européennes ;
- Créeront une dynamique vertueuse en valorisant ce qui est entrepris, en identifiant des synergies entre projets et en créant des partenariats entre porteurs de projets.

Cet engagement est significatif. Il représente une réduction de quasiment un tiers des émissions sur la Région. C'est beaucoup plus que les tendances actuelles. Cela nécessitera des investissements significatifs et beaucoup de savoir-faire. Nous nous engageons à tout faire pour réaliser les projets retenus.

Notre démarche vise à susciter un effet d'entraînement sur toute la Région :

- Nous travaillerons collectivement pour apprendre les uns des autres et pour faciliter nos propres réductions, en partageant notamment nos savoir-faire ;
- Nous inviterons d'autres acteurs de la Région à rejoindre notre mouvement et bénéficier de ce que nous aurons appris en chemin ;
- Nous voulons travailler aux côtés des autorités régionales et européennes pour que nos efforts interagissent avec le cadre politique, en particulier en matière de bonne gouvernance.

Nous nous engageons à rendre compte de manière transparente des projets mis en œuvre, de leur impact réel, et à partager les enseignements acquis, sur la durée. Si nous nous engageons sur cette voie de manière transparente, tous pourront évaluer la réalité de nos actions.

Nous appelons donc tous les acteurs intéressés à rejoindre notre mouvement et à apporter leurs efforts de réduction d'émissions et leur expertise pour que les acteurs économiques, les citoyens et la Région bruxelloise eux-mêmes soient moteurs dans la transition climatique et énergétique requise par ce grand défi.

Nous appelons tous les acteurs intéressés à rejoindre notre mouvement et à apporter leurs efforts de réduction d'émissions.

02. Un mouvement est lancé

Depuis l'annonce du défi 303030 en octobre 2019, nous avons développé une vision commune, des modes de collaboration pour réduire efficacement les émissions de gaz à effet de serre de la Région par la mobilisation du secteur privé, et identifié des projets ambitieux et concrets pour réduire les émissions.

On constate déjà par les *clusters* de collaborations que, si nous nous organisons collectivement, un plus un vaut plus de deux. Ainsi 30 projets, c'est plus que ce que chacun réaliserait individuellement.

L'intérêt du mouvement 303030 est en effet qu'il rassemble des acteurs qui combinent des compétences complémentaires et qui n'auraient pas autrement uni leurs forces autour de projets liés au climat.

Cela permet de réduire les attentes placées sur le secteur public. Le mouvement 303030 montre que le secteur privé bruxellois travaille main dans la main avec le secteur public, et qu'il prend ses responsabilités en cherchant à alléger la charge pesant sur les ressources publiques.

**Le mouvement
303030 montre
que le secteur
privé bruxellois
travaille main
dans la main avec
le secteur public,
et qu'il prend ses
responsabilités en
cherchant à
alléger la charge
pesant sur les
ressources
publiques.**



**30
+ 30
> 60**

Les projets faisant l'objet de collaborations entre plusieurs partenaires sont multiples, comme par exemple :

- Un projet pour améliorer la connexion entre l'aéroport de Bruxelles et la capitale, avec une attention particulière pour Brucargo et le travail par équipes, et une contribution à limiter l'utilisation de la voiture des plus de 20.000 employés du site de l'aéroport (lead : Brussels Airport).
- Le remplacement des systèmes de chauffage au mazout dans les grands bâtiments résidentiels de la capitale par des alternatives plus propres (lead : CO₂Logic).
- L'accompagnement d'organisations publiques et privées dans la gestion de leur mobilité et de celle de leurs travailleurs, dans la conversion de leurs flottes de véhicules, et le déploiement d'infrastructures de carburants alternatifs (GNC 100% biogaz, bornes électriques et hydrogène) (lead : Total).
- La conversion des flottes de voitures d'entreprise à l'électricité (lead : LeasePlan).
- L'installation de panneaux solaires sur les bâtiments de l'entreprise et des abris d'auto (lead : Solvay).
- Des plans pour aider les employés à passer à une mobilité plus verte (ING, Engie, Tractebel).
- Aider les voyageurs à passer d'un mode de transport "mono-modal" à un mode de transport "inter-modal" (lead : Jeasy).
- L'élaboration de nouveaux instruments financiers pour soutenir les projets d'efficacité énergétique (lead : ING).

On constate des synergies dès ces premières collaborations :

- Un facteur clé de succès est l'implication du secteur financier dans divers projets, comme ING contribuant à la réflexion dans différents groupes de travail, non seulement comme utilisateur, mais également sur le besoin d'instruments de financement innovants.
- Un autre avantage est de connecter des acteurs du bâtiment, de la mobilité, et des gestionnaires d'infrastructures.
- Certains ont des projets et d'autres les capacités nécessaires, par exemple des partenaires qui ont des flottes de véhicules importantes.

**De multiples
projets collaboratifs
à impact 303030
ont déjà été
introduits à ce jour:
dans le bâtiment,
dans la mobilité,
l'énergie et
d'autres secteurs
comme la
restauration.**



Bâtiment



Projet	Description	Organisation
Remplacement de chaudières collectives à mazout	Accompagner les copropriétés d'une certaine taille dans le remplacement de leurs chaudières mazout par des systèmes plus performants en fournissant gratuitement un outil simplifié de calcul en ligne et des sessions d'information/formation auprès des syndicats et copropriétés.	CO ₂ Logic
Formation à la rénovation énergétique	Former des jeunes à la rénovation énergétique sur chantier « participatif » où des propriétaires répondant à certains critères pourront bénéficier d'une rénovation de leur bien et ainsi contribuer à la réduction des émissions de gaz à effet de serre.	Confédération Construction Bruxelles-Capitale
Chantier neutre en CO₂	Réaliser sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale un (très) grand chantier qui sera neutre en émissions de CO ₂ . Ceci peut être réalisé notamment via l'intégration d'une échelle CO ₂ visant à mesurer, réduire et compenser les émissions de CO ₂ du chantier.	Confédération Construction Bruxelles-Capitale
Bâtiment modèle en matière de « SmartBuilding »	Réaliser un bâtiment ou un ensemble de bâtiments pionniers en matière de technologies intelligentes ayant comme objectifs finals le monitoring, la gestion et la réduction de la consommation énergétique, l'utilisation optimale du bâtiment et le confort des utilisateurs.	Confédération Construction Bruxelles-Capitale
Habitat durable	Accompagner les clients hypothécaires dans la rénovation énergétique pour faire passer la moitié des habitations avec un PEB D-G à au moins C d'ici 2022. Cette mesure s'inscrit dans l'objectif à long terme de rendre le portefeuille hypothécaire positif en matière d'énergie d'ici 2050.	ING Belgique
Rénovation siège central « Marnix » ING Belgique	Rénovation du siège central d'ING Belgique, le bâtiment Marnix, avec comme objectif une amélioration nette de son niveau de performance énergétique. Avec cette rénovation, la philosophie originale de l'architecte Gordon Bunshaft d'« améliorer la vie des gens à travers leur environnement physique » se poursuivra et entrera dans une nouvelle ère.	ING Belgique
Tour du Midi	Renouvellement d'équipements en fin de vie par des nouveaux équipements à haute performance ayant pour but la réduction de la consommation d'énergie primaire à moins de 250 kWhEP/m ² /an.	Veolia NV-SA

Mobilité



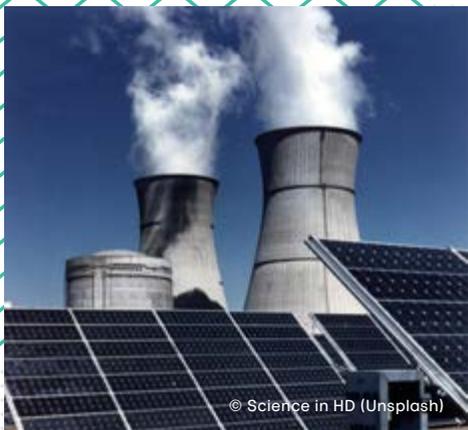
© Danil Sorokin (Unsplash)

Un mouvement est lancé

Projet	Description	Organisation
Mobilité employés	Amélioration de la connexion entre l'aéroport de Bruxelles et la capitale, avec une attention particulière pour Brucargo et le travail par équipes, et une contribution à limiter l'utilisation de la voiture des 24.000 employés du site de l'aéroport.	Brussels Airport Company
Mobilité employés	Accompagnement des employés travaillant sur Bruxelles pour adopter une mobilité plus verte avec pour but de diminuer la part modale de la voiture, le nombre de km parcourus en voiture, et l'impact CO ₂ de la mobilité des employés ING sur Bruxelles.	ING Belgique/ Solvay
Optimisation des déplacements vers et dans les villes	Mise à disposition d'un algorithme intermodal visant à optimiser les déplacements des concitoyens vers une mobilité plus écologique et plus efficace par rapport à la voiture individuelle. Cela permettra notamment de diminuer les embouteillages, de réduire les émissions de CO ₂ et d'augmenter la qualité de vie des habitants.	Jeasy
Véhicules électriques	Conversion de 100 % des voitures de société de ses employés à l'électrique.	LeasePlan
Mutualisation du stationnement	Mutualisation du stationnement devant les accès carrossables des propriétés (garages privés), permettant une diminution du nombre de véhicules kilomètres en favorisant le stationnement de courte durée en voirie, l'intermodalité pour les trajets domicile-travail et le stationnement riverain la nuit.	Pasha Parking
Carburants alternatifs	Déploiement d'infrastructures de carburants alternatifs (GNC 100 % biogaz, bornes électriques et hydrogène) et accompagnement de clients publics et professionnels dans la conversion de leur flotte de véhicules.	Total
Optimisation de flottes de véhicules	Optimisation de la taille et de la composition de flottes (captives) de véhicules et des infrastructures de ravitaillement associées, avec pour but la réduction du nombre de véhicules, l'amélioration des performances environnementales des véhicules et l'optimisation d'un réseau de bornes de recharge pour véhicules électriques.	Tractebel
Parkings	Neutralité CO ₂ des parkings, emprunts verts (les taux d'intérêts sont tirés à la baisse si les objectifs de réduction de consommation d'énergie et de production de CO ₂ sont réalisés) et mise en œuvre de plus de 200 chargeurs électriques dans les parkings de la société (nombre qui va fortement augmenter dans les mois à venir).	Interparking

www.303030.eu

Energie



Autre

Projet	Description	Organisation
Solar scan	Exécution d'un solar scan auprès de tous les membres BECI avec une surface disponible de plus de 500m ² .	Engie
Installation de panneaux solaires	Grande installation de panneaux solaires sur parking rénové en CarPort Solaire et autres panneaux solaires en toitures dans le but de réduire indirectement les émissions de CO ₂ du site Solvay Campus.	Solvay
Up4North	Mutualisation et optimisation des besoins locaux en énergie et de moyens de production d'énergie renouvelable à l'échelle d'un quartier / ensemble de bâtiments.	Tractebel / Engie / AG Real Estate

Projet	Description	Organisation
Restaurant circulaire et durable	Adaptation de l'offre alimentaire au siège de Sodexo Belgique afin de réduire l'empreinte carbone de 50% d'ici 2030 autour de quatre piliers : alternative quotidienne d'un menu à base de protéines végétales, diminution de 50% du gaspillage alimentaire, 80% d'approvisionnement local et de saison, et réduction du grammage de l'offre de produits issus de l'élevage.	Sodexo

De nouvelles perspectives

« L'intelligence collective » est une expression à la mode. Au sein du mouvement 303030, nous savons que celle-ci n'émerge pas par hasard. Depuis octobre, nous nous en sommes donné les moyens, avec notamment :

- Un Advisory Board qui s'est réuni 6 fois.
- Des sessions de travail, à commencer par un atelier pour former les premières équipes collaboratives autour d'intérêts partagés et des réunions de chacune des équipes des premiers projets collaboratifs ainsi formés.
- Des sessions d'inspiration avec des intervenants extérieurs et de facilitation du travail collaboratif les premiers vendredis du mois.
- 2 séances d'idéation pour générer des nouvelles idées avec des acteurs extérieurs au mouvement, suivies de 2 "design sprints" pour les concrétiser en ébauches de projets. D'autres sont à suivre avec pour but de former des équipes autour de nouveaux projets collaboratifs.





303030 a permis de mettre en contact des personnes qui ne s'étaient pas forcément identifiées comme des partenaires pour travailler et réfléchir à des solutions afin de réduire les émissions de CO₂. Par les différentes réunions, nous avons découvert que nous avions un objectif commun et que notre intérêt était de se parler, c'est un des vrais bénéfices de 303030 sur des secteurs pas forcément identiques.



Nicolas Germond

Administrateur délégué, Veolia

La collaboration croisée aide vraiment à accélérer le changement car nous sommes tous confrontés à des défis similaires. En travaillant ensemble, vous ne pouvez qu'accélérer le rythme des changements. Elle sert à connecter les gens, les entreprises et les communautés. La collaboration au sein de 303030 entre différents types d'industries, des ONG et des initiatives locales devrait exister à différents niveaux gouvernementaux.



Elke Bossaert

Strategic Accessibility Manager, Brussels Airport



"La question du retour sur investissement est décisive. Pour les particuliers comme pour le secteur privé, le business case est encore bien souvent à trop long terme pour être attrayant. Il faut donc assouplir les contraintes en matière de crédit à la consommation, pour allonger le délai de remboursement des crédits. Ça, c'est au fédéral d'y veiller. Au niveau régional, des choses peuvent être faites aussi, comme un fonds de garantie régional qui pourrait se substituer en partie à un mécanisme de prime et pourrait inciter des solutions de crédit semi public ou privé. Cela permettrait à plus de solutions de financement de se mettre en place."



Aart Geens

Senior Manager Public Affairs, ENGIE



303030, c'est encore tôt, mais j'ai envie d'y croire, parce que sur mon projet, je découvre que l'idée que j'avais proposée n'était pas complètement nouvelle, qu'il y avait d'autres acteurs qui l'avaient repérée, que certains ont creusé la question, que d'autres en ont un peu fait en Wallonie... Donc 303030, c'est la possibilité de mettre tout le monde sur le front de manière plus coordonnée. Maintenant, le challenge, c'est comment dépasser les intérêts privés. Si on y arrive, ça permettra de changer de braquet en termes d'ambition.



Mathieu Cribellier

Project Director, CO₂Logic

La force du projet 303030 est de fédérer des entreprises de secteurs multiples et des experts de la réduction carbone autour d'une ambition commune et d'un cadre précis. En associant nos expertises, nous pouvons faire avancer des projets porteurs de sens et avoir à terme un réel impact sur la qualité de vie des Bruxellois. Notre position de leader en matière de solutions dans le monde du travail nous amène à sans cesse dépasser nos propres frontières car nous sommes convaincus que l'entreprise est un important vecteur de changements.



Olivier Bouquet

Managing Director, Edenred BeNeLux



La concertation dans les groupes de travail nous permet d'être en contact avec des acteurs différents, complémentaires, par exemple avec Sibelga, en tant que gestionnaire de réseau, ou avec des acteurs qui utilisent ou gèrent des flottes de véhicules importantes, ainsi qu'avec des acteurs financiers. C'est d'autant plus important que la mobilisation de sources de financement innovantes va être l'un des grands défis du Gouvernement bruxellois.



Mikaël Angé

Senior Consultant, Climate Change & Sustainable Cities, Tractebel

03.

De 2020 à 2030 : penser systémique

Notre ambition est réelle. Alors que la réduction des émissions de 30 % n'est qu'une étape sur la voie de la neutralité carbone à l'horizon 2050, le mouvement 303030 fait partie d'un ensemble plus large d'efforts que le secteur des entreprises s'est engagé à mettre en œuvre.

Afin de passer d'objectifs quelque peu généralistes et dispersés à des investissements concrets et collaboratifs dès aujourd'hui, l'initiative 303030 se concentre sur des projets réels qui créent un effet d'entraînement. En parallèle, l'action publique est cruciale pour soutenir et intensifier les efforts.

Dans cette optique, les partenaires du mouvement 303030 identifient les **besoins** suivants.

- Une plus grande **coordination entre les régions et le niveau fédéral ainsi qu'une ambition partagée** sont décisifs. « Nous perdons tous », souligne par exemple un partenaire, « si une région repousse les voitures sur le ring, ce qui devient alors le problème de la région flamande, qui essaie ensuite de les refouler dans la région bruxelloise ». L'action en faveur du climat, notamment autour du projet 303030, devrait être développée dans toutes les régions et avec les principaux émetteurs de gaz à effet de serre, tels que l'aéroport de Bruxelles.
- **L'approche collaborative doit imprégner tous nos efforts** de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Ainsi, l'évolution des solutions de mobilité ne pourra se faire au cours des 15 prochaines années par des micro-initiatives, au coup par coup, mais par une collaboration intense public-privé.
- Il est important de **comprendre où les nouvelles solutions ne sont pas encore rentables**. Des organisations régionales telles qu'Innoviris fournissent un soutien très apprécié pour développer de véritables nouvelles solutions. Des solutions pour améliorer le retour sur investissement de certaines dépenses liées au climat dépassent cependant parfois un tel soutien. La rénovation énergétique des bâtiments en est un exemple.

- Il convient d'**identifier soigneusement la maturité du marché au moment d'émettre des appels publics à projets**. Il est clair, par exemple, que la demande de recharges électriques pour les véhicules électriques n'est pas encore suffisante par rapport aux objectifs définis. L'établissement d'une taskforce public-privé sera à cet égard bienvenue, notamment afin d'assurer une planification et coordination efficace des initiatives entreprises par les acteurs privés (infrastructures partagées, etc.).
- Comme l'ont montré de nombreuses études, les efforts pour **économiser l'énergie** sont décisifs. À cet égard, souligne Nicolas Germond, Administrateur délégué de Veolia, "ce n'est pas uniquement en légiférant que l'on va vers plus d'efficacité énergétique". De nombreuses autres voies doivent en effet être cultivées : valorisation énergétique des déchets ("waste to energy") à Bruxelles même, plus de partenariats publics privés pour des services aujourd'hui uniquement gérés par le public, comme la distribution de l'eau qui est gourmande en énergie, ou encore ouvrir les appels d'offre, les contrats cadre pour les organismes publics, tels que les hôpitaux, pour valoriser les économies d'énergie. Le tout dans une logique de collaboration : "Dans le même esprit que BECI 303030, réfléchir à plusieurs solutions où public et privé pourraient être associés, chacun avec sa propre valeur ajoutée donnerait de l'excellentes et sans doute meilleures solutions", souligne Nicolas Germond.
- D'autres soulignent qu'il est essentiel que tous les intéressés sachent où investir pour réduire leur consommation d'énergie et émissions de gaz à effet de serre. Les **certificats de performance énergétique** sont de ce point de vue une solution très efficace, une fois que les propriétaires de bâtiments savent quels investissements faire. Le soutien apporté par le *Vlaams Energiebedrijf* à l'audit énergétique des bâtiments ou par Bruxelles Environnement avec le Pack Énergie sont utiles à cet égard.
- Afin de faciliter la transition énergétique, les autorités publiques régionales de Bruxelles ont la responsabilité de créer un **cadre réglementaire clair et stable, basé sur une vision à long terme et partagée** du futur mix énergétique, et de réaliser les investissements clés dans les infrastructures en support de cette vision.
- La **simplification administrative : une stratégie gagnante**. « Nous sommes tous victimes d'une surpuissance administrative, une situation dans laquelle des réglementations sont mises en œuvre dans le but de communiquer qu'on agit, sans forcément vérifier qu'elles ont réellement l'impact souhaité », souligne un partenaire du mouvement, qui ajoute : « le but est de mieux protéger l'environnement et les personnes, tout en réglementant moins. Nous voulons plus de protection, moins de coûts pour les citoyens et les entreprises, et des lois plus efficaces. »

Besoins

Sur la base des premières collaborations au sein du mouvement 303030 et de ces besoins fondamentaux, les **principes d'action** suivants sont identifiés par les partenaires.

Certains sont d'ordre organisationnel :

- Les partenaires privés doivent apprendre à **gérer collaboration et concurrence** pour créer plus d'impact et de valeur pour tous. Ce sera l'un des défis du mouvement 303030 dans les prochains mois, au fur et à mesure que les projets se déploieront et que de nouveaux partenaires seront recrutés.
- Les autorités publiques régionales de Bruxelles ont la responsabilité de fournir un **cadre réglementaire clair et stable, en étroite collaboration avec les autres régions et l'État fédéral** afin d'éviter toute divergence dans les mesures prises. Plusieurs projets ne sont pas conçus uniquement pour Bruxelles. Certaines mesures fiscales varient d'une région à l'autre, ce qui complique la mise en œuvre.
- Les acteurs du terrain et les administrations doivent **gérer en parallèle les mises en œuvre à court terme et les stratégies à plus long terme**. « Nous n'avons pas de vision commune entre les parties prenantes, » affirment les partenaires de 303030. Nous avons besoin à la fois de cette vision à moyen / long terme à laquelle contribuent un certain nombre d'engagements politiques, et des feuilles de route détaillées qui étayent les étapes immédiates. Les partenaires 303030 souhaitent que des groupes de travail public-privé soient constitués pour co-rédiger celles-ci et coordonner leur mise en œuvre.
- Il convient par ailleurs d'adapter le cadre législatif et réglementaire pour **faciliter le développement et la mise en place de projets innovants**, de tester de nouvelles solutions avant l'obtention de permis d'environnement délivrés par Bruxelles Environnement, et de mettre en place un cadre fiscal favorable aux entreprises qui testent de nouveaux modèles économiques et organisationnels.
- En même temps, il est essentiel de s'assurer qu'un **tissu industriel** se développe sur la Région, notamment en assouplissant le cadre réglementaire, pour permettre l'établissement de nouvelles industries au sein des zones mixtes, tout en préservant les espaces consacrés exclusivement aux activités industrielles.
- 2030, c'est dans moins de 10 ans. Compte tenu de l'ampleur de certains investissements, les **approbations administratives doivent être accélérées**.

La rénovation de grands bâtiments devrait être une raison de revoir le calendrier des améliorations de l'efficacité énergétique.

- Les **données doivent être libres d'accès**, comme l'exige la législation de l'Union européenne. Ceci est crucial pour permettre à des acteurs d'investir le marché et de développer de nouvelles solutions que les plus grands acteurs, tels que la STIB et la SNCB dans le secteur de la mobilité, cherchent à protéger comme étant les leurs, sans forcément avoir la flexibilité ou les moyens de développer de nouveaux services. « La mobilité en tant que service ('Mobility as a Service') ne prendra son essor que si les pouvoirs publics collaborent avec des partenaires privés. Cela contribuera à garantir par exemple qu'il existe un seul service de billetterie », souligne ainsi un partenaire. Le projet 303030 de rénovation des systèmes de chauffage avec les syndicats de copropriétaires de grandes résidences montre aussi tout l'intérêt d'un accès large aux données pour les économies d'énergie, mais soulève également la question de la gestion des données privées dans l'intérêt commun.

C'est un point sur lequel un partenaire insiste également : « Par exemple, l'infrastructure juridique ne nous permet pas d'utiliser les données des compteurs intelligents en raison du respect de la vie privée. Cela signifie que, pour le moment, nous installons des compteurs intelligents, mais nous ne pouvons pas récupérer des informations utiles, à moins de passer par une procédure lourde pour obtenir l'accord du consommateur. De plus, il manque un cadre réglementaire et législatif qui permettrait un déploiement massif des compteurs intelligents à Bruxelles. »

- Nous devons **considérer l'ensemble des chaînes de valeur**. Comme l'explique Mikaël Angé de Tractebel, « C'est bien de réduire les émissions, par exemple dans un bâtiment, grâce à l'efficacité énergétique et aux sources d'énergies renouvelables. Mais nous devons désormais aller plus loin en considérant l'ensemble du cycle de vie des projets et de la chaîne de valeur. Par exemple, si nous construisons de nouvelles infrastructures, comme un bâtiment tertiaire ou de nouveaux aménagements urbains, nous devons prendre en compte la circularité des matériaux de construction, leur teneur en carbone et leurs impacts environnementaux tout au long du cycle de vie du projet. Ce n'est pas encore réglementé, ni pris en compte de manière structurante dans les marchés publics, mais cela doit être la prochaine étape d'ici 2030. »
- Il convient enfin d'anticiper les **besoins en formation et personnel qualifié**. « Personnellement, si je devais reprendre mes études aujourd'hui », raconte par exemple Mathieu Cribellier de CO₂Logic, « je ferais des études de chauffagiste. Il va y avoir une forte augmentation de la demande dans les années à venir ! »

Principes d'actions

D'autres principes d'action ont trait à des secteurs spécifiques :

- La Région doit faciliter le **développement des communautés locales d'énergie**, comme le prévoit la législation de l'UE, à travers un cadre réglementaire clair. Les incertitudes réglementaires en matière de réseaux de chaleur ou de froid sont un véritable frein au développement de ces projets à l'échelle d'un quartier existant. Un tel cadre aidera le secteur public, les entreprises et les particuliers à unir leurs forces pour mettre en œuvre de nouvelles solutions.
- La volonté d'amorcer la **sortie des énergies fossiles**, en cohérence avec par exemple le projet 303030 de remplacement de chaudières au mazout, soulève des questions pratiques : comment et quand communiquer sur la sortie du mazout à partir de 2025 pour des nouvelles installations et grandes rénovations ? Quelles aides sont prévues, notamment pour les propriétaires bailleurs et les copropriétés ? De même, concernant la sortie du gaz à partir de 2030 : avec quoi prévoit-on de le remplacer et à quel coût pour la Région et les entreprises ?
- Certains **investissements clés dans les infrastructures** doivent être réalisés, notamment pour permettre l'installation de bornes de recharge adéquates pour les véhicules électriques. Les compteurs intelligents devraient également être déployés rapidement pour mieux gérer l'énergie et encourager les ménages à réduire leur consommation.
- Il est vital de garantir la stabilité du **système de soutien à l'énergie photovoltaïque** et de poursuivre les actions de promotion de l'énergie solaire.
- Les actions en matière de **performance énergétique des bâtiments** et de construction durable doivent être amplifiées, en concertation avec les secteurs concernés. Les actions 303030 soulignent l'importance de lancer une **réflexion collective pour établir un plan d'action concret de rénovation du bâti**, identifier les partenaires ainsi que les incitants (financiers et autres) pour les propriétaires bailleurs.
- Les pouvoirs publics doivent donner l'exemple dans leurs **investissements**, que ce soit en termes d'efficacité énergétique ou d'utilisation des énergies renouvelables. Un plan de rénovation urbaine ambitieux permettra d'accélérer l'amélioration de la performance énergétique du bâti bruxellois et de diminuer ainsi les besoins en chauffage.

- Les efforts pionniers de la Région en matière **d'économie circulaire** doivent être poursuivis et amplifiés, y compris par des partenariats public-privé, en adaptant la législation pour permettre le développement de nouveaux modèles économiques, et en renforçant l'offre d'accompagnement en matière de design résilient et les incitants divers pour stimuler les entreprises à se lancer dans l'économie circulaire.
- Il convient de poursuivre les efforts pour que le cadre réglementaire favorise la **réduction des invendus alimentaires**.
- En matière de mobilité, les partenaires soulignent l'importance de prendre des mesures réelles pour améliorer la qualité et la fréquence des **transports publics** dans la Région et favoriser les **moyens de déplacement alternatifs**. Il faut encourager l'achat et l'utilisation de bus zéro-émission électriques ou à l'hydrogène. De plus, Bruxelles doit collaborer avec les autres Régions pour disposer enfin du **ticket unique**, utilisable sur l'ensemble des réseaux de transport présents à Bruxelles.



© Mael Balland (Unsplash)

Le projet 303030 est un laboratoire qui anticipe ce qui doit être fait d'une manière beaucoup plus large entre les acteurs de tous les secteurs et à travers le pays pour révolutionner notre économie vers un futur sans émissions de gaz à effet de serre.



© Marco Ranieri (Reporters.be)

04. Parler, marcher, courir : les prochaines étapes

Nous sommes passés des paroles à la mise en oeuvre. "From talk to walk". Il est maintenant temps de courir... Nous nous efforcerons de le faire dans les prochains mois et années en élargissant notre réflexion à tous les acteurs et toute la population de la Région. Les éléments clé de cette stratégie de collaboration ouverte seront :

- La poursuite des séances d'idéation et du crowdsourcing en ligne pour développer de nouvelles idées et amplifier les projets existants.
- La compilation d'une "boîte à outils climatique" qui offrira un menu de solutions (services, produits, partenaires) que les partenaires 303030 peuvent offrir à des entreprises bruxelloises pour réduire efficacement leurs émissions.
- La rédaction d'un livre blanc de propositions d'actions concrètes.

L'événement **Brussels Meets Brussels** du 14 octobre rendra compte de nos avancées et fera un point d'ensemble.



**303030 est une initiative
de Beci, la Chambre de
Commerce et l'Union des
entreprise de Bruxelles.**

Ambassadeurs :

AG Real Estate, Air liquide, BePark, Brussels Airport Company, Colruyt, Confédération Construction de la Région de Bruxelles-Capitale, Edenred, Engie, Europcar Mobility Group, G.M.Electronics (GME), ING Belgium, Interparking, Iris Group, Jeasy, LeasePlan, Micropole, Pasha Parking, Sibelga, SNCB/NMBS, Sodexo, Solvay, Total, Tractebel, Veolia, VINCI Energies Belgium

En collaboration avec :

CO₂ Logic, Dreamocracy, Hack Belgium, Spacious Agency, Whyte Corporate Affairs, Innoviris

www.303030.eu